



海外人材が大活躍！～ものづくりで国際貢献～

ものづくりの現場で活躍する25名の海外人材

精密板金加工とプレス加工の技術をベースに、切断・穴あけ・曲げ・溶接・組立という工程を通じて、主に業務用空調機・冷凍機、工作機械、情報通信機器で使用される板金部品を製造しているものづくり企業である。



日本のものづくり技術は世界的にもトップレベルであり、「ものづくりは、ひとづくり」という理念のもと、「人を育て、技術を磨き、日本の未来をつくる」を会社の信条としている。日本のものづくり技術で人を育てたいとの想いから、ものづくりに興味を持ち、自身を成長させたいと望む人材であれば、海外人材、女性、ハンディキャップの有無を問わず積極的に雇用している。現在、約100名の従業員のうち、25名が海外国籍であり、6カ国（中国、タイ、フィリピン、ミャンマー、ブラジル、イタリア）の多様な人材が、ものづくりの現場で活躍している。日本での活動資格も様々であり、ものづくり技術を学ぶ技能実習生、専門的な技術を持つ高度人材、日本人の配偶者が所属している。また、新型コロナウィルスの影響により、時期は未定であるがインドネシアからの人材の受け入れも決まっている。さらに同社では従業員のスキルアップに注力しており、国家資格である技能検定に合格した工場板金技能士が数多く誕生している。毎年3名～4名が試験を受験しており、資格を有している先輩社員が受験する後輩の合格をサポートする「教育のリレー」の体制が確立されている。現在では、従業員の50%以上が資格を有しており、2018年には中国籍の社員1名が合格、タイ籍の社員2名も挑戦が決まっている。

2名の海外人材の雇用からのスタート

今では多くの海外人材が活躍しているが、1996年に中国より研修生を2名受け入れたことが始まりであった。当時は1年間を期間として日本でものづくり技術について研修するという制度であったため、約5年間は

1年に2名ずつの研修生を受け入れていた。その後、技能実習制度が始まり約10年間の積極的な活用もあり海外人材が活躍する場面が増えた。また、海外進出を検討した際、3次元CADができるタイ国籍の人材を派遣形態で雇用する機会があり、1年間の期間を経て能力的・人柄的にも非常に好感度であったため、正社員として活躍してくれることになった。

近年では高度人材として海外人材を受け入れる機会が増えてきたが、その背景には技能実習の制度がある。技能実習制度では3年間又は5年間で母国へ帰らなければならないため、せっかく日本のものづくりの技術を覚えて母国へ帰っても、母国に活躍できる環境が整備されていなければ宝の持ち腐れとなってしまう。そのような懸念から本人が希望すれば在留期間の更新が認められており、自身が納得するまでのものづくり技術を高めることのできる特定技能や高度人材の受け入れに比重を高めている。



ダイバーシティ企業の実現 ～OUR(わたしたちの)カンパニーへ～

海外の人材を受け入れる上で、言葉の違いや文化の違いによって上手くコミュニケーションを取れないとの声もあるが、それは日本人同士でも同じであると考えている。相手のことを理解するためには、相手の気



持ちを考える必要があり、一方的なコミュニケーションでは伝わらない。自社での公用語は日本語であるが、社内での言語表示について日本語、中国語、英語、タイ語での複数表示を順次進めている。現場でのコミュニケーションからお互いの言語を学べるきっかけとなり、相互理解となればと考えている。相手の言語や文化を理解する気持ちが相手国へのリスペクト（尊敬）となり信頼関係の構築へと繋がっている。5年ほど前より社員の要望により仕事以外でソフトボールやフットサルのサークル活動が発足。人種・国籍・文化・言語が異なる人材が様々な交流を通して双方の成長につながっていると実感している。それらの取組の効果もあり従業員の離職率について非常に低くなっています。技能実習生たちからも3年で帰国できるところ、2年間の延長を希望する割合が非常に高くなっていることからもグローバルな多様な人材を受け入れることでプラスの影響を享受していると感じている。

最終目標はOUR(わたしたちの)カンパニーとして従業員1人1人が組織の主役であり、会社を担っていることに自信を持ってもらえることで、自然と会社への帰属意識の向上につながり、組織の更なる強靭化となることを期待している。

企業情報

【業種】精密板金・プレス加工業 【資本金】2,000万円 【従業員】100名

【所在地】和歌山県紀の川市長田中345番地7

【HP】<http://www.kyowa-p.co.jp/>

●事業概要 業務用空調機、冷凍機、工作機械、情報通信機器で使用される板金部品を製造（試作品から量産品まで対応）

●各種アワード 地域未来牽引企業（経済産業省、2020）、女性活躍企業同盟（和歌山県）、わかやま結婚・子育て応援企業同盟（和歌山県）

